



Με επένδυση 120 εκατ. ευρώ στη ΒΙΠΕ Πατρών ο όμιλος Solar Cells Hellas έχει ήδη σε λειτουργία τρεις γραμμές παραγωγής πιστοποιημένες σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα.

## Καθετοποιημένη παραγωγή: Πλεονεκτήματα και κίνδυνοι

Πολύς λόγος γίνεται το τελευταίο διάστημα για τις οικονομίες κλίμακας και πώς αυτές διαμόρφωσαν ή/και οδήγησαν στην τωρινή οικονομική κρίση, που μαστίζει ολόκληρο τον κόσμο.

Άρθρο του ΣΟΦΟΚΛΗ ΠΙΤΑΡΟΚΟΙΛΗ, γενικού διευθυντή Solar Cells Hellas

Μια έκφανση του ολοκληρωτισμού που διέπει τις σύγχρονες οικονομίες αποτελεί και η καθετοποίηση (integration) της παραγωγής, με ό,τι αυτό συνεπάγεται για το οικονομικό ρίσκο που η επιχείρηση αναλαμβάνει αλλά και για το διευρυμένο χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών και προϊόντων που παρέχει στον καταναλωτή.

Η καθετοποίηση συνίσταται κυρίως στην παραγωγή από την πρώτη ύλη έως το τελικό προϊόν και τη διάθεσή του στα σημεία πώλησης, διευρύνοντας το χαρακτήρα μιας εταιρείας από μια απλή μεταποιητική σε μια πλήρως ανεξάρτητη βιομηχανία. Η καθετοποίηση, συνήθως, περιλαμβάνει επέκταση προς τα πίσω παραγωγικά στάδια, αν το επιθυμητό είναι η αξιόπιστη παραγωγή (αν και δεν αποκλείεται και η αντίστροφη πορεία, όταν στόχος είναι η διαφοροποίηση των προϊόντων στον τελικό πελάτη και το μερίδιο αγοράς),

καλύπτοντας ολόκληρο το φάσμα της εφοδιαστικής αλυσίδας. Με τον τρόπο αυτόν, η εταιρεία επιχειρεί να απαντήσει στο ερώτημα «πόσο ανεξάρτητοι αισθανόμαστε (τελικά) από τους



προμηθευτές μας;» και να καταστεί λιγότερο ευμετάβλητη σε περιόδους οικονομικής κρίσης και δυσάρεστων διαπραγματεύσεων.

Η διεύρυνση της παραγωγικής δραστηριότητας επιφέρει, όπως είναι φυσικό, τη μείωση του κόστους παραγωγής (μέσω της μείωσης του κόστους των πρώτων υλών και την αύξηση της δυναμικότητας), ενδυναμώνοντας την ανταγωνιστική θέση της εταιρείας στην αγορά. Ταυτόχρονα, παρέχει ευελιξία στις στρατηγικές επιλογές της εταιρείας και πολλαπλά σημεία πρόσβασης

σε πιθανούς καταναλωτές (καταστήματα λιανικής πώλησης, χονδρέμποροι, μεσάζοντες κ.λπ.).

Η καθετοποίηση, παρ' όλα αυτά, ελλοχεύει κινδύνους, όταν το management αδυνατεί να εφαρμόσει αποτελεσματικές μεθόδους διοίκησης, επιτρέποντας τη ραγδαία αύξηση των λειτουργικών εξόδων, την υπεραποθεματοποίηση και τον αλόγιστο δανεισμό. Πιο σημαντικό, οι πρόσθετοι κλάδοι δραστηριοποίησης προϋποθέτουν εξειδικευμένο προσωπικό σε πολλούς επιστημονικούς κλάδους, τεχνολογία αιχμής που ακολουθεί τις εξελίξεις και εξοπλισμό με αυξημένες ανάγκες συντήρησης.

### Ο όμιλος Solar Cells Hellas

Ο όμιλος της Solar Cells Hellas αποτελεί το ελληνικό παράδειγμα της αγοράς των φωτοβολταϊκών, με την με-

γαλύτερη καθετοποιημένη μονάδα παραγωγής φωτοβολταϊκών στοιχείων στη ΝΑ Ευρώπη, συνολικής δυναμικότητας 80MWp ετησίως. Με επένδυση 120 εκατ. ευρώ στη ΒΙ.ΠΕ. Πατρών, τρεις γραμμές παραγωγής (δισκία πυριτίου, πλιακά κελιά και φωτοβολταϊκά πλαίσια) βρίσκονται ήδη σε λειτουργία, πιστοποιημένες σύμφωνα με Διεθνή Πρότυπα Ποιότητας (ISO 19001, 18001 και 14001). Διαβλέποντας τη διεύρυνση των φωτοβολταϊκών σε οικιακές και ευρείας κλίμακας εφαρμογές, ο όμιλος της Solar Cells Hellas αποσκοπεί στην παραγωγή κοινών εμπορευμάτων (commodities), προσαρμοσμένων στις ανάγκες του πελάτη, προσφέροντας υψηλή ποιότητα, ανταγωνιστικές τιμές σε προϊόντα και υπηρεσίες «με το κλειδί στο χέρι», κάτι που μόνο πλήρως καθετοποιημένες επιχειρήσεις μπορούν να προσφέρουν με ασφάλεια.

[SID: 4260893]